

(In millions, except per share data)

)	1	2	23	£ \$ ' 1	2	ÉÉÉÉ		ÉÉÉÉ	
						ÁÁ	ÀÉcÉF€ÁÁ	ÁÁ	€GHÁ
Ò ' aç ' äwaÜaíaYAÜVZ^&á Waa&						ÁÁ	ÀÉcÉÉ I ÁÁ	ÁÁ	ÀFÉ€ÁÁ
Öá~W&á á Wáá& ' &&W&CAáWáá ' XA ' Xí&W&						A	F€A	A	ÐHHA
KÝÜaYWAíAAXÜíá~Üz^W&A ' XAVWaí~Üaí~W&AÜavVAw á ÜVVVWVAVWaí~Üaí~W&A\AMO ì &CAáWáá ' XA ' Xí&W&						A	ÀÐÁÁ	A	ÀÐÉÁÁ
ÖáWYáÜaí ' áCAáW&áá^ÜaíáíáYAÜaVA ' áÝWáá ' aç ' äwaÜaíaYAW@áWá&W&						A	ÀÉÉÁ	A	A
Rá ' ÜZÁÜ ' á äwa&Üaí ' áAW@áWá&W						A	ÉÉÉÁ	A	ÁHÁÁ
ÖaÜ ' á WááÜ@AAW@áWá&WÁÁÜWáWXXáÇáá ' aç ' äwaÜaíaY						A	À I €GÁÁ	A	ÀÉcÉÁÁ
ÖW&ÁÍAS ' áÜaá ' aç ' äwaÜaíaYAÜVZ^&á Wáá&						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£ 2 1 ' ° 2 2 23 1 2						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£ 2 1 ' ° 2 2 23 1 2 3						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
QWáíaw á WááRWá~ÝÜW&						ÁÁ	ÉÉÐÁ	ÁÁ	GHDA
K ' áá ' áÜaWÁÜáVAVØáÝWá						A	ÀÉÉÉÁÁ	A	ÀÉFÁÁ
£ 2 1 ' ° 2 2 23 1 2						ÁÁ	ÀÉÉHÁÁ	ÁÁ	GDHA
£ ÜaáíáY&Áá ' &&ÁáWááÜ ' á á ' áA&ÝÜáWVA\AÜÜ&ÝÜAKaÜ&&Á						ÁÁ	À€DHÉÁÁ	ÁÁ	ÉDÉÉÁ
£ ÜaáíáY&Áá ' &&ÁáWááÜ ' á á ' áA&ÝÜáWVA\AVí^áWVAKaÜ&&Á ^É						ÁÁ	À€DHÉÁÁ	ÁÁ	ÉD I ÐÁ
ì VZ^áWVA ' äwaÜaíaYAWÜaíáY&Áá ' &&ÁáWááÜ ' á á ' áA&ÝÜáW ^É						ÁÁ	ÀÉFÉÁÁ	ÁÁ	ÉDHÉÁ
▷ WÝYáWVAVÜ~WáÜYWAÜ ' á á ' áA&ÝÜáW&A ' Áá&áÜaVíaYA\AÜÜ&ÝÜAKaÜ&&Á						A	ÉFÉDÐÁ	A	É I ÉDÉÁ
▷ WÝYáWVAVÜ~WáÜYWAÜ ' á á ' áA&ÝÜáW&A ' Áá&áÜaVíaYA\AVí^áWVAKaÜ&&Á ^É						A	ÉFÉDÐÁ	A	É I FDHA
▷ WÝYáWVAVÜ~WáÜYWAÜ ' á á ' áA&ÝÜáW&A ' Áá&áÜaVíaYA\AÜVZ^áWVVA ' äwaÜaíaY ^É						A	ÉHÉD€A	A	É I FDHA



" , 2 fi|fi/ " 2 1 2 -

1 7 (Z&L " 7#(/ 7&) žfl 7 '

M ' áAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáŷaYAŷáÚ ' á WAÚ~ÚŷaÚÚaWáá ' AU ' á á ' áA&YÚáWY ' aVWá&AŷaAQWáŷaW á WááARWá~ŷÚW&A * Ú&A
ÁGHĐA á ŷaaŷ ' áCAÚáAŷáÚáWÚ&WA ' XAÁ€HÉA á ŷaaŷ ' áCA ' áAÉHĐ Ā CAXá ' á AáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAáW&^áŷaYAŷaAÚáAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáŷaYAQĐŁA
' XAÉGDH Ā DAŁ @Úa^VŷaYAá ' áÚÚaWáŷaW á &CAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáŷaYAŷáÚ ' á WAÚ~ÚŷaÚÚaWáá ' AU ' á á ' áA&YÚáWY ' aVWá&AŷaAQWáŷaW á WááA
RWá~ŷÚW&A * Ú&AÁGGFA á ŷaaŷ ' áCA&W&^áŷaYAŷaAÚáAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáŷaYAQĐŁA ' XAÉGDĐ Ā D

SÝWáŷáÚáWÚ&WáŷaAÚVZ^&áWVA ' áWáÚáŷaYAŷáÚ ' á WAÚ~ÚŷaÚÚaWáá ' AU ' á á ' áA&YÚáWY ' aVWá&A ~WáAáYWAááŷ ' áAáWÚáAæ^ÚááWáA * Ú&A
ááŷ á ÚáŷaáAVáŷ~WáAÚáA&áá ' áYAŷa ' * áYŷaAÚ~WáÚYWAáWáŷa~W&áWVAÚ&Wá&A ' XAÁÉÉAÚŷaaŷ ' áA ' áAÉG Ā CAÚ&A * WaaÚ&AWáW~ÚáWVAáWáA
ŷá~W&á á WááAŷáÚ ' á WAXá ' á AÚááWááÚáŷ~W&D

SÝWááWáŷa~W&á á WááA&ááWÚVCA * ŷŷÚŷA á WÚ&^áW&AáWáŷa~W&á á WááAWÚááŷaY&AaW&&AÚ ' &áA ' XAX^áV&CA * Ú&AÉĐH Ā A ' XAU~WáÚYWAáWáA
ŷá~W&áWVAÚ&Wá&AX ' áAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAÚáŷaÚaWÚ&WA ' XAÉĐ€ÚÚ&ŷ&Aá ' ŷáá&AXá ' á AáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉDASÝWáŷáÚáWÚ&WA
Xá ' á AáYWAááŷ ' áAáWÚáAæ^ÚááWáA * Ú&Aááŷ á ÚáŷaáAVáŷ~WáAÚáAÚYŷYWáAáWáŷa~W&á á WááAWÚááWVAáÚáWáAÁÓŁQĀCA * ŷŷÚŷA * Ú&A ' &ááA
ÚáááŷÚáÚÚaWáá ' AáWÚ ' áVáŷá~W&á á WááAŷáÚ ' á WAXá ' á AÚááWááÚáŷ~W&CAŷAÚVŷŷáŷ ' áAá ' AÚAa ' * WáAÚ ' &áA ' XAX^áV&DA

SÝWáÓŁQA * Ú&AÉĐĤ Ā AX ' áAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAÚ ' á áÚaWVAá ' AĐĐÉĐ Ā AŷaAáYWAááŷ ' áAáWÚáAæ^ÚááWáAĐASÝWáÚáá^ÚáŷbWVAáWá^áA ' áA
Xŷ@WVAŷáÚ ' á WAÚáVA ' áYWáAŷá~W&á á Wáá&AV^áŷaYAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉA * Ú&AÉĐ€Ā CAÚ ' á áÚáWVAá ' AĐĐÉÉ Ā AŷaAáYWAááŷ ' áAáWÚáA
æ^ÚááWáAĐASÝWááWÚáÇ ' ~WáÇáWÚáAVWÚáŷaWA ' XAFĒAÚÚ&ŷ&Aá ' ŷáá&A * Ú&AVáŷ~WáAÚáAa ' * WáAŷáÚ ' á WAXá ' á AXá ' ÚáŷaYAáÚáWáŷa~W&á á WááAÚáVAA
a ' * WáA ' áÇáYWÇ á ÚaŷáAÚ&&WáAVWáa ' á á WááAáŷaV&AáW&^áŷaYAXá ' á AVWÚáŷaŷaŷaŷaWáW&áAáÚáW&CAÚáVáŷaŷa ' áÚ ' ÚáVŷaYA ' XAUa ' * WáA
áŷWáVŷaYAá ' ááX ' aŷ ' AXá ' á ACEÚÚŽ& ' áA * ŷŷÚŷAŷ&AÚWŷaYAáWVWáa ' áWVAŷáá ' AŷŷYŷWáÇaWá^ááŷaYÚ&&Wá&DASÝWááWáAÚáá^ÚáŷbWVAáWá^áA ' áA
ÚááWááÚáŷ~Wáŷá~W&á á Wáá&AV^áŷaYAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉA * Ú&AĐÉĐÉĒ Ā AU ' á áÚaWVAá ' AÉĐ€F Ā AŷaAáYWAááŷ ' áAáWÚáAæ^ÚááWáAČA
ááŷ á ÚáŷaáAV^áŷa ' AÚá ' ÚVÇÚÚ&WVAÚáááWÚŷáŷ ' áAŷaAáYWAÚááWááÚáŷ~W&Aá ' ááX ' aŷ ' A * ŷŷÚŷAÚWáWŷŷaWVAá ' á AXÚ~ ' áÚÚaWA á ÚáZWáAáÚŷa * ŷáV&A
ÚáVAáÚááŷÚáÚááA&áá ' áYAáWáX ' á á ÚáÚWáŷáAŷáŷWáWŷ&AáÚáYWáAVŷXWáWááŷÚáWVAÚááWááÚáŷ~Wáŷá~W&á á Wáá&AVáA&ááÚáWYŷÚA ' áWáÚáŷaYA
Ú&ŷáW&&W&CAŷáÚa^VŷaYATWáWáÚÚaWCAŷáŷáŷ ' á Wáŷŷ ' á WCAÚáVAÖŷVKÚáDA

K ' &áA ' XAX^áV&CA * ŷŷÚŷAŷ&AÚ ' á ááŷ&WVA ' XAU ' &áA ' XAUáWVŷáŷaYA ' áAVWXWááWVAÚáá^ŷáŷW&AÚáVáŷá&áŷa^áŷ ' áÚaAáá ' V^Úá&AÚ&A * WaaÚ&A ' áYWáA
aŷÚÚŷaŷááAÚ ' &á&CA * Ú&AÉĐGĒ Ā AX ' áAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAÚAVWÚáWÚ&WA ' XAÉÉAÚÚ&ŷ&Aá ' ŷáá&AXá ' á AáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAVáŷ~WáAÚáA
&ŷaŷŷŷÚÚáAŷa ' * áYA^áVWA * aŷááWáAá ' AÚAa ' * WáAÚ~WáÚYWAÚ ' &áA ' XAX^áV&AŷáAÚAa ' * AŷááWáW&áAáÚáWVA~ŷá ' á á WááDAA

S ' áÚaÚ ' &áA ' XAUáWVŷáŷaYA * Ú&AÉĐGĪ Ā AX ' áAáYWAXŷa&áAæ^ÚááWáAÉÉÉÉCAÚAVWÚáWÚ&WA ' XAÉAÚÚ&ŷ&Aá ' ŷáá&AXá ' á AáYWAááŷ ' áAáWÚáAæ^ÚááWáAČA

Ž 1 Ž2 % 2

ì áÝWawa * ÝaaY´ &áUaU´ axWawaUwaUÚaaAá´ VÚaCMAiVÚaCAÖÜaaGCAÉÉÉÉCAÜááÉÉÍÉÉÁÜD á DAŁSDAL^aiYaAáYWAÜÚaaCA á W á ÜWá&A´ XA ì áÝWawa&A &WáY´ áA á ÚaÜYw á WaaááWÜ á A * ÝaaáW~ÝW * A ì áÝWawa&AXÝaÜaÜÚÚaAáW&^aa&AX´ àááÝWAXÝa&áAae^ÜááVWAÉÉÉÉAWaVWVAÖÜaÜYAÉÉÉÉÉÉDASÝY&A äàW&&AàWwWÜ&WCAáÝWAXÝa&áAae^ÜááWaaÉÉÉÉAWÜaááY&AááW&WaaÜáY´ áCAÜáVAcce^ÜááWaaáAXÝaÜaÜÚÚaA&^aaáW á WaaáUàWAA´ &áWVAá´ A ì áÝWawa{&A * WÜ&ÝaWAÜááÝadÜáÝWawDÜ´ á D

JAAAAÖY~WAÜ´ axWawaUwaUÚaaÍAS´ aaÇXáWwWAÜááÁHFFÁA I ÉÉÇÉHÉÉÁÁV´ á W&áÝÜÁÁ´ áÁÁÉDFÁÁÉÉDÇÉHÉÉÁÁÝaáWaaáUáY´ áUáÁÁÁ
JAAAAK´ axWawaUwaUÚaaAáWaaÜáU~ÜÝaÜÚaWaaÝa´ ^YÝAÖÜaaÉÉÉÉÉÉÁÜááÁHÉÉÁÁHÉÇHÉFGÁÁV´ á W&áÝÜÁÁ´ áa
AAAAÁÁÉÉÉÉÉÉÉÉÉÉÉÉFÁÁÝaáWaaáUáY´ áUáÁÁÁ
JAAAAK´ axWawaUwAOLaa^ á ÜWaaÁAÉÉÉÉÉÉÉÉD
JAAAAÖY~WAÜavaUáÜÝY~WVA * WÜÜÚ&áU~ÜÝaÜÚaWaaÜááÝadÜáÝWawDÜ´ á

% - 2 Ž 21 fl (2 Ž 21 fl
Ò´ÚÝAN^aa ì á ÜáVÜAKÜá&áWá&ARáW * Üáv
BÊAÐÐÊÇËG I ÇHÉÉ€ BÊAÐÐÊÇËG I ÇHÉÉ€
BÊAFÐFÇGFHÇGÉÉ I BÊAÉÉÉÇÉÐDÇFÉFÉ
[áY^aa ì ÜáÝWawDÜ´ á](#) [Ü&áW * Üáv ì ÜáÝWawDÜ´ á](#)

Ł3 Ł

ì áÝWawCAáYá´ ^YÝAÝa&A&^Ü&ÝVÝÜáÝW&CAÝ&AÜAaWÜVÝáYaáWáÝáW á Waaá&Waa~ÝÜW&AÜ´ á äÜaaA * ÝaÝAá´ áUaaÜ&&Wá&A´ XAÁÉÉÉDGAÜÝaaY´ áAÜ&A´ XA ÖÜaÜYAÉÉÉÉÉÉÁÜava´ áWaaÜáY´ á&AÝáááÝWASáÝáWVARáÜáW&CAJWá á ^VÜCAÜáVAKÜáÜVÜDA ì áÝWawa&áWÜÝÜáÝbW&AÝááÝWaaÝáYáÝa&A Ü^áá´ á Waa&AÜÜÝÝW~WAXÝaÜaÜÝÜaA&WÜ^áÝááUáVáÝ&AÜA&´ a^áY´ á&Aáá´ ~ÝVWaaá´ AÝá&áÝá^áY´ á&DAM´ ^áVWVAÝáAÉÉÉÉ I CA ì áÝWawaÝ&A Driven to Do MoreAX´ áA´ ^áAá´ aÝÜáY´ aVWaa&CAÜ^áÝW&&AáÜááWaa&CAÝÜáWÝ´ aVWaa&CAÜavaVaaÝWAAÜ´ á á á^áÝáÝW&AÝáA * ÝÝÜYA * WA *´ áZÁÜáVaaÝ~WDAM´ áa á´ áWAAáX´ á á ÜáY´ áCAááWÜ&WA~Ý&ÝaA * * DÜáÝWawDÜ´ á D

) # 7 7 + (2

0aAÜVVřáý ' áÁa ' A ' ^áAáW&^áá&AááW&WááWVřáAÜÜÜ ' áVÜáÜWA * ýáYANİ İ ÖCA * WAAáW&WááAÜWááÜřáAXřáÜáÜřáÜáYáX ' á á Üáý ' áAáYÜáAřáÜá^VW&A
á ' áçNİ İ İÖA á WÜ&^áW&DAÖÜáÜYWA á WááAÜWářW~W&AáYWA^&WA ' XAáYW&WAA ' áçNİ İ İÖA á WÜ&^áW&CAá ' YWáYWA * ýáYáYWAáWáW~ÜááNİ İ İÖA
á WÜ&^áW&CAáá ~řVW&AřáX ' á á Üáý ' áAáYÜáA á ÜáAWáYÜáÜWAÜářá~W&á ' áç&A^áVWá&áÜáVřáYA ' XA ' ^áAáW&^áá&A ' XA ' áWáÜáý ' á&AÜáVAAÝWA
^áVWáářáYAáá ' XřáÜÜřářááVář~Wá&A ' XA ' ^áAÜ^ářáW&DASÝWA á ÜZ ' ářááá ' XAáYW&WAA ' áçNİ İ İÖA á WÜ&^áW&AÜáWářááWáVWVAA ' AáW á ' ~WA
Xá ' á AáYWAáW&^áá&A ' XA ' áWáÜáý ' áAáYWAř á áÜÜáA ' XA á ÜáZWáA~ ' áÜářářááA ' áYWAáYÜáA * ýáYáW&áWÜáA ' AÜáWááÜář~Wářá~W&á á Wáá&AAÜ&A * WaaA
Ü&AřááWYáÜář ' áCAáW&áá^Üá^ářáYAÜáVAAÜÜáA ' áYWAáW@áWá&W&A * ÝÜÝAÜáWAA ' áAáÜááA ' XA ' ^áA^áVWáářáYAáá ' XřáÜÜřářááVář~Wá&CAÜ&A
&^ÜÝAřáW á &A^áÜá^ÜáWAX á ' áAáWář ' VAA ' AáWář ' VAYáÜA á ÜááWáAřáÜ ' á&řáWááá * ýáYáYWAáWáVář~Wá&DASÝW&WA á WÜ&^áW&A&Y ' ^áVÜWA
Ü ' á&řVWáVWA^áááW á WááÜááA ' A ' ^áAáW&^áá&AřáAÜÜÜ ' áVÜáÜWA * ýáYANİ İ İÖAÜáVáY ' ^áVAA ' áAÜWA~řW * WVAÜ&AÜ&A^Ü&ářá^áWAX ' áAáYWA
Ü ' ááW&á ' áVřáYANİ İ İÖA á WÜ&^áW&D

İ VZ^&áWVA ' áWáÜářáYAřáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA ' AÜ ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&AřáAÜáá ' áçNİ İ İÖA á WÜ&^áW&WVA ' AW~Üá^ÜáWA ' ^áA
XřáÜáÜřááWáX ' á á ÜáÜWAW@Üá^řáYA á ÜáZWáA~ ' áÜářářááÜáVAV@áWá&W&AáWáÜáWVAA ' AřááWYáÜář ' áCAáW&áá^Üá^ářáYCA&á ' ÜZ
Ü ' á áWá&AÜář ' áAÜáVA ' áYWAáW@áWá&W&DAÖ^áÜVZ^&áWVA ' áWáÜářáYAřáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA ' AÜ ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&AWæ^Üá&A
áWáAřáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA ' A İ NÖÜ ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&AÜVZ^&áWVA ' AWá ' á řáÜáWAAÝWAř á áÜÜáA ' XAáYWAX ' áá ' * řáYAÁÜ ' ááWÜář~WááCA
áYWAá ' áç ' áWáÜářáYAÜVZ^&á Wáá&Ař

-] 0á~W&á á WááANÜřá&AÖ ' &&W&ACAÖWáA ' XAÖXX&W&A
-] KYÜáYWAřáAMÜřáAÜ^řW&A ' XA L Wář~Üář~W&AÜáVAK á ÜVVVWVA L Wář~Üář~W&A AMO İ &CAÖWáA ' XAÖXX&W&A
-] 0ááWYáÜář ' áCAQW&áá^Üá^ářáYAÜáVAÖáYWAÖ ' áçøáWáÜářáYáL @áWá&W&A
-] Rá ' ÜZAK ' á áWá&AÜář ' áAŁ @áWá&W&A
-] JÜáYÜřáAÖ^áÜÝÜ&WANÜřá
-] 0áÜ ' á WASÜ@AÁŁ @áWá&WAA J WáWřáA \AÖ ' áçøáWáÜářáYA

PWAÜ ' á&řVWáá áYW&WA á ' áç ' áWáÜářáYAÜVZ^&á Wáá&A á ' AÜWA á WáÜářáYX^áA ÜVZ^&á Wáá&A á ' A áWáA řáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWA á ' A İ NÖA
Ü ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&AX ' áA áYWA áWÜ& ' á&A VřáÜ&&WVA řáA YáWÜáWáA VWAÜřáA ÜÜ ' ~WDA İ ÜÜ ' áVřáYAáCA * WA ÜWářW~WA ^ářáYA ÜA á WÜ&^áW&A
* ÝÜÝAW@Üá^řVW&AáYWAř á áÜÜáA ' XAáYW&WářáW á &Ař&A^&WX^áAÜáÜáářáYA ' ^áAÜ^&řáW&AáWáX ' á á ÜáÜWAÜáVAAÝWAááWáV&AřáA ' ^áAáW&^áá&A
' XA ' áWáÜáý ' á&DAS ' YWáYWA * ýáYááWáAřáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA ' A İ NÖÜ ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&CA * WAÜWářW~WAÜVZ^&áWVA ' áWáÜářáYA
řáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA á ' A Ü ' á á ' áA &YÜáWY ' áVWá&A áá ~řVW&A ÜA á WáÜářáYX^áA XřáÜáÜřááA á WáářáA áYÜáA YWAá&A řá~W&á ' á&A
^áVWá&áÜáVA ' ^áA ^áVWáářáYA áW&^áá&A ÜáVA áá ' XřáÜÜřářááDA İ VZ^&áWVA ' áWáÜářáYA řáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA á ' A Ü ' á á ' áA
&YÜáWY ' áSWá&WáY ' ^áWAAVáÜWAÜVWVAÜ&AÜ&A^Ü&ářá^áWAX AááWáAřáÜá á WAAá W&^áAÜ~ÜřáÜÜáWAA Ü İ NÖÜL á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&D

İ VZ^&áWVA ' áWáÜářáYA QØ İ A řA ÜA á ' áçNİ İ İÖA á WÜ&^áW&A^&WVA á ' A W~Üá^ÜáWA ' ^áA XřáÜáÜřááA áWáX ' á á ÜáÜWA ÜáVA áá ' XřáÜÜřářááDA
İ VZ^&áWVA ' áWáÜářáYA QØ İ A řAÜ ' á á^áWVA^&řáYA ' ^áA ÜVZ^&áWVA ' áWáÜářáYA řáÜ ' á WAAá ' &&AAÜ~ÜřáÜÜáWAA ' AÜ ' á á ' áA&YÜáWY ' áVWá&A
Vřá~řVWVA ÜáA Ü~WáÜYWA áWáA řá~W&áWVA Ü&&W&A X ' áA áYWA áWáW~Üááá Wář ' VDA S ' A WáYÜáÜWA áYWA ÜÜřářáA á ' A ÜáÜááBWA áYW&WA á WÜ&^áW&A
ÜÜá ' &&A áWář ' V&CA řááWář á A áWář ' V&A ÜáWA Üáá^ÜářB WVA P řáWVA * WA ÜWářW~WA WÜÜYA ' XA áYW&WAWá&C Ý W & W á Ü á

J K´&áA´XAX^âV&AÿâÙa^VW&AaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&AaWaÙâWVVA´AÜ´&áA´XAUâWVÿaÿâYA´âAÜ´áÿAVWXWaaWVAÜââ^ÿaÿW&AUâVÿâ&áÿâÿ´âÜaA
ää´V^Üâ&AU&A´WaaAU&A´âÿWâAaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&CAÜ^âAV´W&Aâ´âAÿâÙa^VWVAÿWVAää´ä´ääÿ´âÜâWVA&ÿÜâWVA´XAâÿWVAÌKQÌAÜ´&áA´XA
X^âV&AU&&´ÜÿÜâWVA´ÿâÿAâÿWVAâ´âÜ´âââ´aaÿâÿAÿââWâW&âDAK´&áA´XAX^âV&Aÿ&AU´áâ^âWVVAÜ&AâÿWVAâ´âÜaAaIÜÜÿaÿâãAÜ´&á&AVÿ~ÿVWVA
ÜâAâÿWVAÜ~WâÜÿWVAâWâAÿâ~W&âWVAÜ&&Wâ&CAW@Üa^VÿâYA´^âAÿâ~W&ááWââAÿâAÌä´aa´CAX´âAâÿWVAâWâW~ÜââAâWâÿ´VDAS´AWâÿÜâÜWA

ÜÜ&WVA´áA´^áAWÜ´á´áYUA´*áWá&YíCáU^áAV´W&A´áAYáUáVWááYWAáá´á´ááY´áUáWá&YUáWá´XAíá~W&á´Wáá&AU&&´ÜYUáWVA´YáYáYWA
á´áU´ááá´ááYáYááWáW&áDáÖWáAYá~W&áWVAU&&W&áAU&á´AYáUáVW&A´^áAYá~W&á´WáááYáAíá´á´aa´DAØ^áAáWáAYá~W&áWVAU&&W&áCAW@UáVYáYA
´^áAYá~W&á´WáááAYáAíá´á´aa´CAUáWáU~WáUYWVA´~WááYWAá^áUWáA´XAæ^UááWá&AYááAYáWáWáW~UáááWáY´VA´AU´áá^áWá´^áááWá
Yá~W&á´WááWáUááWVAáUáWAX´áA^UÝááWáY´VDA P YáWA´*WáUWáYW~WááWáAYá~W&áWVAU&&W&áAY&AUá´WáUáYáYX^áAYáUáUáUá´WááYUáUáVA
WáYUáUW&A´^áá^áVWá&áUáVYáYA´XAáYWA^áVWáááYáVáY~Wá&A´XA´^áAYá~W&á´WááAá´ááX´áY´CAíá&Y´^áVAá´áAUWA^áWVAU&AU&A^U&áYá^áWá
X´áAá´áUáAYá~W&á´Wáá&CAíáUáVYáYAáWáUáWVAáUááYW&CAááW&WááWVA^áVWáANíìÖ

RÚáW&A&áUáYááYU&AV´Aá´áAU´ááW&á´áVáA´AáW~Wá^áW&A^áVWáANíìÖUá^áUáWáA^áWVAU&AáWáW~Uááá´WU&^áW&Aá´A^áVWá&áUáVA´^á
U^áYáW&ááWáX´á´áUáUWáU&AYááWáUáW&Aá´AYáXa´*áAYWáWáUáWVAV^áYáYUáU&áWUÝXYUááWáY´VA´XAáY´áWDAØ^áá&UáW&A&áUáYááYUáYáUáVVA
YáXa´*áAX´áAY@WVAáUáWáUáá^áYáW&AUáVáMOíì&AUáVáUáYáA´*YáYáYWAÓÖQíAVWXYáYáY´áA´XAUááá´áWáááUÝVáYá´AUáAYáVY~V^Uá
Uáá^YááYáUáVYáYA´á´áWááUÝVáYá´AáW´AU´áááUá&A´*YáYáYáYUáá^áUáYU&WA´UÚ^ááYáYáAáYáWá&áWUÝXYWVAáWáY´VAUáVAV@YááYáYA
U´áááUá&A´*YáYáYáYUáá^áUáYU&WA´UÚ^ááYáYááY´áAá´AáYWá&áWUÝXYWVAáWáY´VÁAW@UáVYáYááWááUáááUá&XWá&áDA P YáWA´*WáUWáYW~Wá
&UáW&AY&AUá´WáUáYáYX^áá´WááYUáUáVAVWáYUáUW&A´^áá^áVWá&áUáVYáYA´XA´^áAU^áYáW&ááWáX´á´áUáUWCAíá&Y´^áVAá´áAUWA^áWVAU&AU&A
&A^U&áYá^áWáX´ááááW´áY´á´AááW&WááWVA^áVWáANíìÖ

ÖWá´áYUááYáYá´*áYáUáWáY&AUUáUáUáWVAU&AáYWAáWá´áYUááYUáXa´*áAVY~VWVAUáUáU~WáUYWááWáYá~W&áWVAU&&W&áDáÖWá´áYUááYUá
Xa´*áAUáWáU´á´ááY&WVA´XAáWá´áYUáUáYáXa´*áAáW&&ááWá´^áXa´*áDáÖYáUáUáYáXa´*áAUáWááYWáVWá´&YáAYWáWáUáWVXa´á´A´^á
´áYUáUáUáYUááWá&CA´*YUáYáUáUáVWááWáUáYáCA´*ááWáá^áUáUáWáUáVáYá&áYáYáY´áUáDáÖWá´^áXa´*áAUáWáá´áUááYUáYááá´^áXa´*áCA
YáUáVYáYAX^ááUáVáUáUááYUáá´YáYVáU´Uá&á´áA´^áAVWXXWááWVAUáá^áYáW&CAVWUáYáUáWáWXYá&CAáWá&Y´áááY&ZááUá&XWáAUáWáWXYááUá´Wáá&CA
áUá´á´Wáá&A´ááUá´^áUáá^áYáW&AUáVA´Uá^áYáYáW&A´XA´^áAá^áVYáYáUáWá´Wáá&CAáWá´XA´^áXa´*áAUáááUáUáUáWáá´AáYWAíKQíA
á´áU´ááá´ááYáYááWáW&áDAS´AWáYUáUWááYWAUÚYáYáá´AUáUááWááY&W&WA´WU&^áW&AUá´&&ááWáY´V&CAíááWáY´ááWáY´V&AUáWá
Uáá^UáYáWVDA P WáUWáYW~WááWá´áYUááYáYá´*áYáUáWááá´~VW&AUá´WáUáYáYX^áAYáUáUáUá´WááYUááYUáWáUáUáW&AYá~W&á´áAá´A
U&&W&A´^áAYá´*áYáXa´á´AáYWAUÝUááWá&áYUááá´~VWááWáUáááYáYáXa´*áDáÖUáUáYW´áWááA^áW&ááWá´áYUááYáYá´*áYáUáWáá´A
á´áYá´áA´^áAU^áYáW&ááWáX´á´áUáUWáUáVááYWA^áVWáááYáYáá´XVáUÚYááVáY~Wá&A´XA´^áAU^áYáW&áD

. 2 \$ 2 3 " 2 ' . 2

SÝY&AááW&ááWáWU&WáU´ááUÝá&CAUáVáUWááUÝá´áUá&áUáW´áWáá&áUáVWáUááíáYWáW&ááWááW&WááUáY~W&AXa´á´AáY´áWáá´AáY´áWá´Uáá
U´ááUÝáCA´á´UáVáCa´´ZíáYA&áUáW´áWáá&A´*YáYááYáYá´WáUáYáYA´XAáYWAÖáY~UááWáWU^ááYáW&AÖYáYUáY´áAQWX´á´áUá´XAÉIIECA
RWUáY´áÁÉGíA´XAáYWARWU^ááYáW&AíUá´XAÉIEÉCAU&AU´áWáVWCAUáVáRWUáY´áÁÉÉL´XAáYWARWU^ááYáW&A@UYUáYWAíUá´XAÉIEÉCAU&A
U´áWáVWVDA R^UÝA&áUáW´áWáá&AUáW&A^UáWUáá´AáY&ZááUáVá^áUáWááUÝááYáW&AáYUáU´^áVáUÚ^áWáUáUáUáW&A^ááCAW~Wáá&UáVA
VW~Wá´á´áWáá&Aá´AVYXXWáá´UáWáYUáááXa´á´AáY´&WáWáX´ááYáYáCA´ááY´ááYVVAUáCA&AUÝA&áUáW´áWááDASÝW&WA&áUáW´áWáá&AUáWáU&WVA
´áááYWAUWáYWX&AUáVáU&&^ááY´ááY´á&A´XAíáYWáW&á´UáUáYW´áWááUáVááYWA´UáUáYW´áWáá´XAíáYWáW&A&AUáYVYUáYáW&DANWáUáUááCA
X´á´UáVáCa´´ZíáYA&áUáW´áWáá&AYáUá^áVWáUáY´á&CAW~Wáá&CA&W&AááUáWáYW&AUáVAV@áWUáUáY´á&AUáVáUáWá´XáWáAYWááYXUáUáWáUáá
^áWá´XAáYWA´*áV&A}UáWáYW~W&C[A]W@áWUá&C[A]YááWáV&C[A]UááYUáUáW&C[A]ááUá&C[A]áW&Z&C[A]W&áY´áUáW&C[A]áá´ZWUá&C[A]´áUáC[A]´*YáC[A
}U´^áV&C[A]´áYÝáC[A&ÉY´^áV&CEA´ááYU´ááYá^áW&[A´ááY´áYáUáAW@ááW&áY´á&DAM´á´UáVáCa´´ZíáYA&áUáW´áWáá&A´*YáYááYáYá&ááW&ááWáWU&WA
YáUá^áVWCAU^áAUáWáá´ááY´áYáWVAá´CA&áUáW´áWáá&AáWYUáVYáYáYáX^á^áWáYá´*áYááá´ááWUá&AUáVAVYáUáUáYUáááWáX´á´áUáUáWáUáUá´á&AáYUáá
U´^áVáUÚ^áWáUÚáUááW&A^ááCAW~Wáá&AUáVAVW~Wá´á´áWáá&A´AVYXXWááYáUáVWCA´*YáY´^ááY´áYáUáY´áíááYWAUÚUáUáUá´XAíáYWáW&A
U&&^áááY´ááUáVAVW&áY´áUáW&íáíáYWáW&AUUÝáYááA´A´UÝááUá´ááY´ááá´~WáXíáUáUáUáUá&ááWáYáYáUáYáY&íáíáYWáW&AUUÝáYááA´A
´áUáUáYWAíáAU^áYáW&áYáAUáYÝYáááWYUáUáWVAíáV^áááíááWYUáU´áááUÝUáYW&A´áAUUáY´á&íááYWAí´áUÚá´XAíáYWáW&AáWáYá^áWá&A
XUÝáYáYá´A´áWVAááYWááU&&^áWVA´UáYUáY´á&íááYWAí´áUÚá´XAíááWáW&ááUáWáXáUáUáY´á&íáUÝUáYW&AYáááYWáWVAUáYáU´á´WááUá
áU´*áAUáVááWYUáUáY´á&íááYWAUÚUáUáUá´XAíáYWáW&AYááWáááWáUáY´á´XAáYWASU@AK^áAUáVáVCE´UáíUáíáYáYUáY´ááAYáUáVYáYAUáU&&A
UÚáY´áááYáYUáY´ááCAWáX´áUW´áWááYá~W&áYUáY´á&A´áááWYUáU´áááUá^áYááíááYWAáWáX´á´áUáUWA´XAáYáVááUááYáW&íááYWA´&&A´XAZíWá
áWá&´ááWáíááWáWU´á´ááYUáY´áCAíáX´á´áUáY´áááWUÝá´á´YááUáVA´áYWá´áWáUáY´áUáá&ááW´ááXUÝá^áW&íááYWAU´ááYáWVA
U~UÝáUÝáYáá´XAUÚáYáUáááW´AUUÚ´^ááYáYáá^áW&A´áAUÝUáYW&Aá´AW@YááYáYUÚU´^ááYáYáá^áW&íáYWAáUáWU´á´áYUáU´áVYáY´á&íá
íáYWáW&AUUÝáYáá´Aáá´áWUááYá&AYááWáUáUáUáá´áWáááíááYWAUÚYáYáá´A´áUÝááUá´áá´UáUáUááá´~Uá´XAáYWA L WáU´UáWá

SÝWAaWU' áUÿáÛáÿ' áA' XAá' áÛaAÿâ~W&á á Wâá&CAÿáÛa^VÿâYAaWâÛâWVAäÛááÿW&CAá' AâWâAÿâ~W&áWVAÛ&&Wâ&Aÿ&AÛ&AX' aa' * &Í

RŁKA ' â à ì ääÿaEÉÉCAĚĚĚĚCAÛàVÿâA&^Û&Wæ^WââAV ' Û^ á Wââ&AXÿaWVA * ÿâÿAâÿWARŁKCAWÛÛÿA ' XA * ÝÛÿAÛÛâAÛWA ' ÛâÛÿâWVAXâWVA ' XA
ÛÿÛâYWAXâ ' á AâÿWA& ' ^âÛW&ÿâVÿÛÛâWVAÛÛ ' ~WD

ØâÿWâAÿâX ' à á Ûâÿ ' âAâWYÛàVÿâÿWAâÛââÿÛâÛââ&AÿâAâÿWAââ '@âA& ' aÿÛÿâÛâÿ ' â&A ' XAâÿWA&â ' ÛŽÿ ' aVWâ&A ' XA ì NÖÛâVââÿWA&ÿÛâWÿ ' aVWâ&A